

|                     |                                                                                                                                             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Title</b>        | 研究マネジメント組織・戦略の構築と専門人材の育成<br>・定着：リサーチ・アドミニストレーター（URA）の立場から                                                                                   |
| <b>Author(s)</b>    | 天野，優子                                                                                                                                       |
| <b>Citation</b>     | 年次学術大会講演要旨集，28：588-591                                                                                                                      |
| <b>Issue Date</b>   | 2013-11-02                                                                                                                                  |
| <b>Type</b>         | Conference Paper                                                                                                                            |
| <b>Text version</b> | publisher                                                                                                                                   |
| <b>URL</b>          | <a href="http://hdl.handle.net/10119/11784">http://hdl.handle.net/10119/11784</a>                                                           |
| <b>Rights</b>       | 本著作物は研究・技術計画学会の許可のもとに掲載するものです。This material is posted here with permission of the Japan Society for Science Policy and Research Management. |
| <b>Description</b>  | 一般講演要旨                                                                                                                                      |

## 2 C 1 4

### 研究マネジメント組織・戦略の構築と専門人材の育成・定着 ー リサーチ・アドミニストレーター（URA）の立場から ー

○天野 優子（名古屋大学）

#### はじめに

名古屋大学リサーチ・アドミニストレーション（URA）室は、研究プロジェクトの申請・採択からその後の成果発信、法的・倫理的問題の解決に関して、既存の研究支援組織である研究推進室や産学官連携推進本部と協力しながら、統一・横断的に研究者を支援する体制を構築すべく、平成 24 年 2 月に設置された。URA の活動により、世界トップレベル研究支援拠点プログラム（WPI）、橋渡し研究加速ネットワークプログラムなど拠点形成型プロジェクトへの採択が実現した。また、チーム型や個人型研究プログラムの採択も増加傾向にあり、研究マネジメントの人材育成および体制構築がなされつつある。

名古屋大学は、研究支援体制をより強化するため、URA 室、研究推進室、産学官連携推進本部の 3 組織を一体化した体制を平成 25 年 7 月からスタートさせた。この新体制により、プロジェクト企画・提案機能を一層充実させ、若手研究者支援から最先端国際研究ユニットなど大型プロジェクトの推進、産学官連携による研究成果の社会還元に至るまで、各ステージに応じた支援を進めている。本発表では、これらの成果をいかに継続的な科学技術イノベーションの創出につなげるかをリサーチ・アドミニストレーター（URA）の立場から考察する。

**キーワード：**リサーチ・アドミニストレーター（URA）、研究マネジメント、研究戦略

名古屋大学リサーチ・アドミニストレーション（URA）室は、文部科学省「リサーチ・アドミニストレーター（URA）を育成・確保するシステムの整備<sup>1)</sup>」に選定され、平成 24 年 2 月に設置された。図 1 に、平成 25 年 6 月時点の体制図を示す。

URA 室では、研究費の獲得支援、研究成果の発信、法的・倫理支援などの業務を、シニア URA 2 名（ライフ・イノベーション担当、ものづくり担当 各 1 名）、URA 8 名（ライフ・イノベーション担当、ひとづくり担当、まちづくり担当、サイエンス・コミュニケーション担当、対外的連携窓口・出展業務担当、法的・倫理支援担当 各 1 名、グリーン・イノベーション担当 2 名）からなる体制で行っている<sup>2)</sup>。

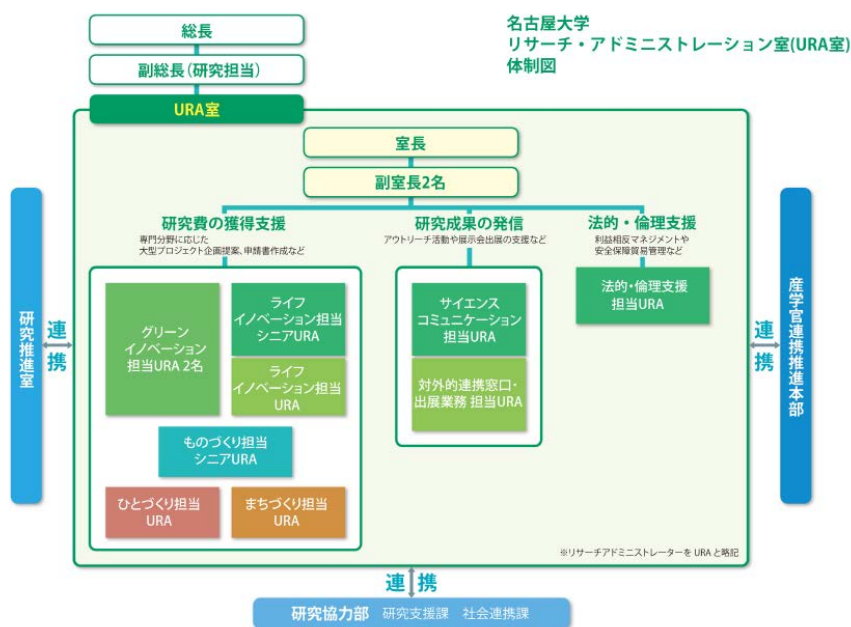


図 1 名古屋大学 URA 室（平成 25 年 6 月時点）

研究費の獲得支援においては、URA が各々の専門分野を活かし、拠点形成型プロジェクト（博士課程

教育リーディングプログラム、世界トップレベル研究拠点プログラム（WPI-Focus）、研究大学強化促進事業、革新的イノベーション創出プログラム（COI STREAM）など、およびチーム型や個人型研究プログラム（科学研究費助成事業 基盤研究（S）、研究成果最適支援プログラム（A-STEP）、CREST・さきがけ、先端計測分析技術・機器開発プログラム、イノベーション実用化ベンチャー支援事業など）を支援している（平成25年8月時点で195課題）。

支援内容は、公募申請書作成やヒアリング対策に加え、研究調査・分析、プロジェクトチームやネットワークの形成、チームにおける戦略会議の開催など多岐にわたる。さらに、採択後においても、プロジェクトの進捗管理、新たな競争的資金の獲得、共同研究等契約締結の支援、知財管理支援、技術移転支援などプロジェクト推進に伴う一連の支援業務を行っている。

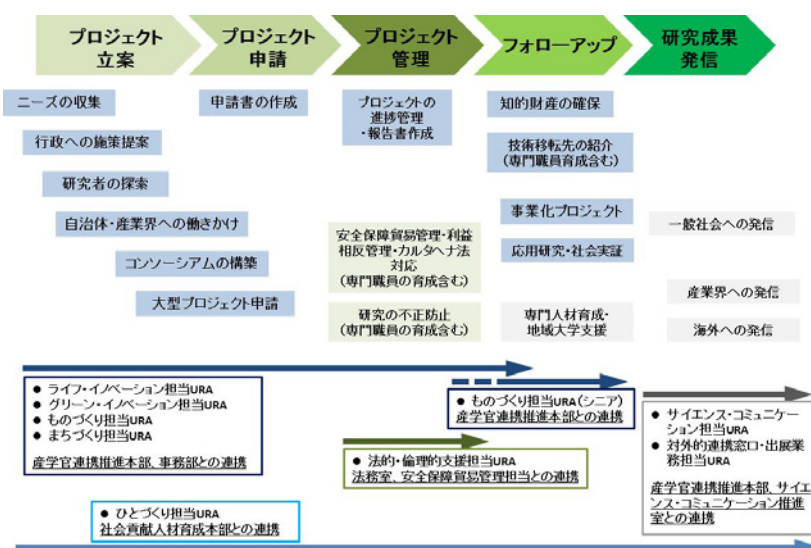


図2 URA室の業務内容と分担

研究成果の発信では、名古屋大学における研究成果を広く社会に発信するとともに、市民向けのアウトリーチ活動の枠組みを構築し、研究者に提供している。加えて、産業界への広報、技術移転や共同研究を積極的に推進するため、研究成果について BIO Japan、中部地区医療・バイオ系シーズ発表会、TECH Biz EXPO、アグリビジネス創出フェアなどへの出展支援を行っており、名大カフェ（毎月開催）、あいちサイエンスフェスティバル、オープンレクチャー、スペースキャンプなど市民向けの参加型イベントも多数開催している。さらに、法的・倫理的支援では、産学官連携推進本部安全保障輸出管理スーパーバイザーと連携し、利益相反マネジメント、研究活動により生じる成果物の輸出や留学生の受け入れに関する安全保障貿易管理、カルタヘナ法に基づく手続きなどについての法的・倫理的な支援を行っている。

URAによるプロジェクト支援の事例として、名古屋大学医学部附属病院先端医療・臨床研究支援センター（CAMCR）<sup>3)</sup>を中心とした産学官連携大型プロジェクトを挙げる（図3）。

CAMCRは、すでにある名古屋大学関連病院ネットワークを広大な臨床研究実施フィールドと捉え、アカデミアシーズの共同開発を行うため、中部先端医療開発円環コンソーシアム（C-CAM）<sup>4)</sup>の設立および運営を支援している。また、アカデミアならび

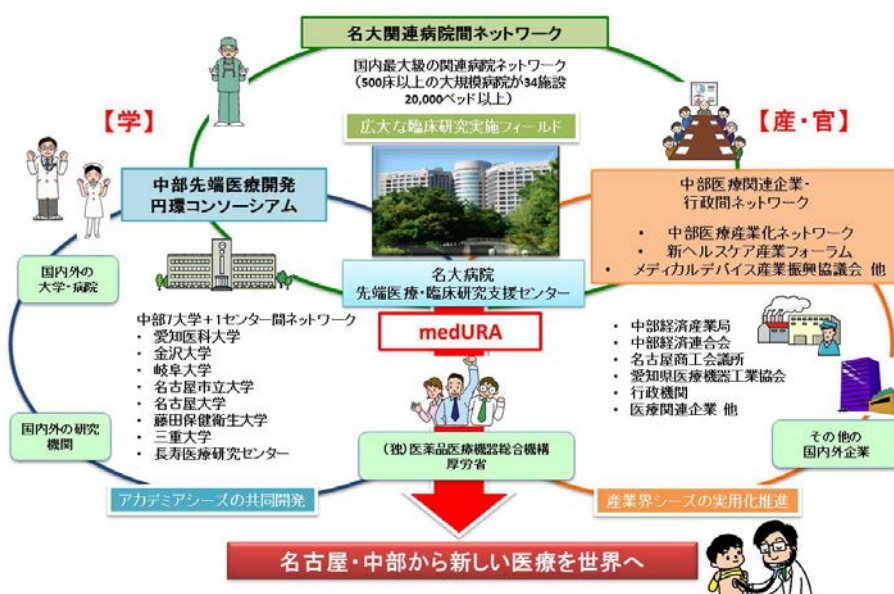


図3 産学官からなるプロジェクト運営体制





中部医療関連企業・行政間ネットワークは、中部経済産業局、名古屋商工会議所などがそれぞれ立ち上げた中部医療産業化ネットワーク、メディカル・デバイス産業振興協議会などがあり、中部地域の医療関連企業が参画している。C-CAM の人材育成 WG、産学連携推進 WG は、これらのネットワークと協働・連携を行っている。

URA は、このような産学官連携大型プロジェクトの運営・推進を支援している。

## まとめ

名古屋大学 URA 室は、平成 24 年 2 月 1 日に発足し、URA 10 名の体制で既存組織と連携し、研究費の獲得支援、研究成果の発信、法的・倫理的支援などの業務を行ってきた。URA の活動により、拠点形成型プロジェクトなど大型研究費の獲得数・獲得金額・採択率が増加し、大型のみならずチーム型や個人型研究プログラムの採択も増加している。これにより、当初はプレアワード支援が中心だった URA 活動は、ポストアワード支援、すなわちプロジェクトの進捗管理（プロジェクトマネジメント）、知財管理、技術移転などと URA に求められるフェーズが変化しつつある。

名古屋大学は、研究支援体制をより強化するため、URA 室、研究推進室、産学官連携推進本部の 3 組織を一体化した体制をスタートさせた。この新体制により、プロジェクト企画・提案機能を一層充実させ、若手研究者支援から最先端国際研究ユニットなど大型プロジェクトの推進、産学官連携による研究成果の社会還元に至るまで、各ステージに応じた支援を進めている。これらが研究マネジメント組織・戦略の構築とそれらを担う専門人材の育成・定着に結実しつつある。

## 参考文献等

- 1) 文部科学省「リサーチ・アドミニストレーター（URA）を育成・確保するシステム」  
[http://www.mext.go.jp/a\\_menu/jinzai/ura/index.htm](http://www.mext.go.jp/a_menu/jinzai/ura/index.htm)
- 2) 研究・技術計画学会第 27 回年次学術大会講演要旨集
- 3) 名古屋大学医学部附属病院 先端医療・臨床研究支援センター（CAMCR）  
<http://www.nu-camcr.org/cms/>
- 4) 中部先端医療開発円環コンソーシアム（C-CAM） <http://c-cam.nu-camcr.org/cms/>
- 5) 中部経済産業局 中部医療産業化ネットワーク  
[http://www.chubu.meti.go.jp/jisedai\\_healthcare/index.html](http://www.chubu.meti.go.jp/jisedai_healthcare/index.html)
- 6) 名古屋商工会議所 メディカル・デバイス産業振興協議会 <http://medical-device.jp/>
- 7) 文部科学省「橋渡し研究加速ネットワークプログラム」 <http://www.tr.mext.go.jp/>
- 8) 厚生労働省「臨床研究中核病院整備事業」 <http://www.mhlw.go.jp/topics/bukyoku/isei/chicken/>