

| | |
|--------------|---|
| Title | トップシェア企業および業界内順位変動に関する実証分析 |
| Author(s) | 田淵, 泰男 |
| Citation | 年次学術大会講演要旨集, 25: 627-632 |
| Issue Date | 2010-10-09 |
| Type | Conference Paper |
| Text version | publisher |
| URL | http://hdl.handle.net/10119/9374 |
| Rights | 本著作物は研究・技術計画学会の許可のもとに掲載するものです。This material is posted here with permission of the Japan Society for Science Policy and Research Management. |
| Description | 一般講演要旨 |

2 E 0 1

トップシェア企業および業界内順位変動に関する実証分析

○田淵泰男（国士舘大学）

1.はじめに

本報告は、日本の主要産業（818 分野）における企業別データの長期時系列調査の結果について、「第一報」として「トップシェア企業」に注目した報告を行うものである。

日本企業の競争戦略、競争構造・競争行動などに関する経営学上の研究成果が蓄積されてくるなかで、大規模な調査やデータ等に基づく実証的研究は少ない。そこで、報告者が長期にわたり実施してきた上記調査から基礎的な調査結果を提示するとともに、今後の研究課題を議論する機会としたい。本報告は、そうした趣旨から次の 2 点を目的とする。日本の主要産業を構成する各分野において、①トップシェア企業は、どの程度入れ替わってきたのか（首位交代の実態）を明らかにすること、②トップシェア企業が長期間不変の状態（持続的競争優位の確立）は、どのような産業分野のどのような企業において生じているのかを明らかにすること、である。

2. 調査概要

日本の主要産業のそれぞれの分野について長期時系列的な企業別データを探索・収集・蓄積した。その際、原則として各業界紙等の公刊された文献資料（調査対象 4000 種超）に基づくデータを対象とし、それでデータが確保できない場合に重要性の高い分野については関係機関や当該企業にヒアリング調査や資料提供を依頼した。こうして収集した企業データの内容を分析・検討し、適切なものを抽出するとともに、次の条件①②に該当するデータを蓄積した。①産業規模が原則 300 億円以上で近年推移（例外として日本の産業発展史に重要な意義・役割を果たした分野は採択）、②時系列データが原則 10 年以上（例外として新しく登場した製品・サービスからなる一定規模の新産業分野は採択）。以上の結果、日本の主要産業から 818 分野における企業データを蓄積した。その長期時系列性について対象期間を示せば、総平均 35 年、内訳は 10 年未満 31 件、10 年以上 20 年未満 131 件、20 年以上 30 年未満 174 件、30 年以上 40 年未満 140 件、40 年以上 50 年未満 153 件、50 年以上 60 年未満 143 件、60 年以上 46 件、総合計 818 件である。

なお、わが国の主要産業に属する企業の大多数は多角化しており、市場競争力の分析における分析対象は企業それ自体ではなく、企業内の各事業部門であり、そのため各事業部門単位の販売等の実績データを調査・蓄積したことを付言する。

3. トップシェア企業の変動（首位交代）について

経営戦略論では 1970 年代から経験曲線効果等の影響で最大シェアの獲得を戦略目標とする議論が盛んになり、PIMS 研究(Buzzell and Gale,1987)がそれを増強した。産業組織論では伝統的に市場集中度が競争関係の規定因や利潤率との関係で重視されてきたが、1980 年代には企業利潤率の分析が集中度から各企業のマーケット・シェア重視に移行し、シェアが利潤率に強いプラス効果を有することが検出されてきた（小田切,1992；新庄,1995、他）。産業界においては企業の事業部門責任者等がとりわけシェア獲得に強い意欲をもつことはよく知られている（日経産業新聞、他）。

このように企業のシェア獲得、なかんずくトップシェア獲得の意義は理論的・实际的に重視されてきたが、事実上、トップシェア企業が入れ替わることはどの程度起こってきたのかについて長期的な動向のなかで確認されてこなかったのではなかろうか。

当調査結果によれば、主要産業分野 818 の内、586 分野（71.6%）においてトップシェア企業の変動のあったことが判明した。集計結果は次のとおりである。

- トップシェア企業の変動があった産業分野 : 586
 - トップシェア企業の変動がなかった産業分野 : 225
 - 複数企業が同率トップシェアになった分野 : 7
- 合計 : 818

一方、上記の結果は、日本の産業は長期的には競争が活発に展開されてきたことをあらわすものといえよう。これについて、公正取引委員会は「競争状況の把握にあたっては、企業数や集中度等の水準のみならず、上位企業の順位の変動状況を検討することも重要」(妹尾,1983,p.157.)とし、首位変動が「最も競争的な市場構造をもつ」(同, p.158.)としている。

公取委は個々の品目について企業の順位変動状況を調査し一部発表している。それによれば、「首位変動」は1976-78年; 18品目(調査対象136品目中13.2%)、1978-80年; 16(同11.8%)、1980-82年; 17(同12.5%) - (中村,1984)による -、1977-80年70品目(調査対象350品目中20.1%)、1980-83年; 66(同18.9%)、1983-86年; 68(同19.4%) 1977-86年; 105(30.0%) - (勝又・二上,1988)による -、であった。

このように公取委調査が短期的には首位変動が僅かであることを示すのに対し、報告者の調査における長期的な動態からみると首位変動が逆に多くを占めることが明らかになった。日本企業の長期動的な競争の展開について分析することの必要性がうかがわれる。

加えて、トップシェア企業の変動(首位変動)について、年別および基準順位別の詳細な集計結果を示す(表1参照)。

調査対象期間全般(65年)にわたる調査対象産業分野数(各年別の産業分野数の総合計)は27,778、その中で首位変動は総合計3,257回生起し、その割合は総平均12.5%であった。これについて統計量を以下に示しておく。

- ・ 平均値 : 12.4985 (標準誤差.34469)
- ・ 平均値の95%信頼区間 : 下限 11.8092, 上限 13.1877
- ・ 5%トリム平均 : 12.4198
- ・ 中央値 : 12.2105
- ・ 分散 : 7.366, 標準偏差 : 2.71409

また、首位変動回数の各年別割合について、年代毎に区分してみると、

- 「高度成長期」(戦後復興から高度成長終焉まで; 1947~73年) : 平均 14.43%
 - 「安定・低成長期」(それ以降現在まで; 1974~2008年) : 平均 11.01%
- [1%水準で有意]

上記の「安定・低成長期」をさらにバブル経済の前後で期間を区分し、首位変動割合をみると、

- 「バブル崩壊までの期間」(1974~90年) : 平均 11.82%
 - 「バブル崩壊後の期間」(1991~2008年) : 平均 10.25%
- [1%水準で有意]

このように、トップシェア企業の変動(首位獲得)の各年別割合は、長期的に低下傾向を示し、特に高度経済成長期後に低下、さらにバブル崩壊後の期間に低下している。

4. トップシェア企業の不変・固定(持続的競争優位性)について

Saloner, Shepard and Prodolny (2001)は、競争優位性が競合の攻勢に打ち勝つと、それは「持続的競争優位性」となるが、競争優位性は必ずしも持続せず、組織能力を基盤とする競争優位性は競合他社がそれを分析して模倣・陳腐化すれば持続せず、ポジション優位は他社が市場で同じ地位を得るかポジション自体の価値が失われれば消滅してしまうとする。これは現在の経営戦略論研究者の標準的な見解であろうが、競争優位性を獲得しそれを持続させることがいかに困難であるかという認識をあらわすものといえよう。そしてまた、さまざまな競争優位性に関する個別的な実証研究が積み重ねられるなかで、わが国の主要産業において競争優位性を確立した企業はどの程度存在するのか、どのような業界のどのような企業なのかといった検討はこれまであまりなされることはなかったとみられる。

そこで、当調査対象期間において、トップシェアを持続させた企業をもって「持続的競争優位性を確立した企業」と捉え、それを集計し提示することとした(表2参照)。前述のように、主要818産業分野においてトップシェア企業の変動がなかった産業分野は225分野(27.5%)あり、複数企業が同率トップシェアとなった時期が過去にあるケースを7つ加えると232分野(28.4%)である。それら232産業分野について、それぞれトップシェアを持続させた企業、当該対象期間とその平均シェア、および変

動性の指標（シェア変動リスクと捉える）として「変動係数」（標準偏差／平均値）を提示した。

これら 232 社について、当該期間の平均シェアは 38.36%であり、それに関する統計量を示せば以下のとおりである。

- ・ 平均値：38.3612（標準誤差 1.18826）
- ・ 平均値の 95%信頼区間：下限 36.0200，上限 40.7024
- ・ 5%トリム平均：37.5968
- ・ 中央値：35.6500
- ・ 分散：327.573，標準偏差：18.09898

前述の公正取引委員会の順位変動状況の調査において、「首位固定」とされたのは、1976-78年；118品目（調査対象136品目中86.8%）、1978-80年；120（同88.2%）、1980-82年；119（同87.5%）－（中村,1984）による－、1977-80年280品目（調査対象350品目中79.9%）、1980-83年；284（同81.1%）、1983-86年；282（同80.6%）1977-86年；245（70.0%）－（勝又・二上,1988）による－、であった。

報告者の調査結果では「首位固定」が調査対象分野818中232（28.3%）であり、それと比較するならば、公取委調査が短期的には首位固定の割合が圧倒的に高いという実態を示すのに対し、長期的な動態からみるならばトップシェアを持続させた企業の割合は大幅に低下し、トップシェア（首位固定）の競争地位を長期的に維持することの難しさが明らかになった。ここにおいても日本企業の長期動態的な競争の展開について分析することの必要性がうかがわれる。

なお、当調査結果におけるトップシェア持続企業の平均シェア38.36%は、産業界でしばしば「シェア40%目標」と言われていることと符合するのではなかろうか。このシェア40%という指標はランチェスター戦略モデル式から導出されたといわれ、そこではマーケットシェア42%が安定目標値（安定的な強者の位置で独走態勢に入る）とされるが、昨今、企業の競争戦略としてランチェスター戦略があらためて注目されていることにも留意しておく必要がある（田岡,1972；福田,2008、他参照）。

Buzzell,R.D and B.T.Gale (1987),THE PIMS PRINCIPLE, The Free Press. (和田充夫ほか訳『新 PIMS の戦略原則』ダイヤモンド社, 1988.)

福田秀人 (2008)『ランチェスター思考 競争戦略の基礎』(ランチェスター戦略学会監修) 東洋経済新報社.

勝又敏雄・二上唯夫 (1988)「最近における生産・出荷集中度の概況」『公正取引』No.458.

中村欣二 (1984)「昭和 51 年以降における企業及び企業順位の変動分析」『公正取引』No.409.

小田切宏之 (1992)『日本の企業戦略と組織』東洋経済新報社.

Saloner,G., A.Shepard and J.Prodolny (2001),STRATEGIC MANAGEMENT, John Wily & Sons. (石倉洋子訳『戦略経営論』東洋経済新報社,2002)

新庄浩二編著 (1995)『産業組織論』有斐閣.

田岡信夫 (1972)『ランチェスター戦略入門』ビジネス社.

田淵泰男 (2009)『日本の主要産業における企業のシェア変動－長期時系列調査－』税務経理協会.

当日、報告資料を配布します。

表1. トップシェア企業の変動に関する調査結果

①各年別の調査対象産業分野数

| 総合計 | 1945 | 1946 | 1947 | 1948 | 1949 | 1950 | 1951 | 1952 | 1953 | 1954 | 1955 | 1956 | 1957 | 1958 | 1959 | 1960 | 1961 | 1962 | 1963 | 1964 | 1965 | 1966 | 1967 | 1968 | 1969 | 1970 | 1971 | 1972 | 1973 | 1974 | 1975 | 1976 | 1977 | 1978 | 1979 | 1980 | 1981 | 1982 | 1983 | 1984 | 1985 | 1986 | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 27,778 | 1 | 28 | 43 | 53 | 76 | 93 | 113 | 133 | 154 | 176 | 190 | 203 | 213 | 226 | 244 | 258 | 285 | 280 | 306 | 317 | 335 | 334 | 353 | 355 | 375 | 374 | 388 | 416 | 431 | 448 | 453 | 484 | 490 | 499 | 500 | 516 | 520 | 532 | 537 | 601 | 591 | 621 | 641 | 641 | 648 | 675 | 663 | 676 | 710 | 713 | 710 | 731 | 703 | 706 | 690 | 683 | 658 | 676 | 643 | 610 | 608 | 566 | 504 | 347 | 31 |

②各年別のトップシェア変動(首位獲得)回数

| 順位変動分類 | 総回数 | 1945 | 1946 | 1947 | 1948 | 1949 | 1950 | 1951 | 1952 | 1953 | 1954 | 1955 | 1956 | 1957 | 1958 | 1959 | 1960 | 1961 | 1962 | 1963 | 1964 | 1965 | 1966 | 1967 | 1968 | 1969 | 1970 | 1971 | 1972 | 1973 | 1974 | 1975 | 1976 | 1977 | 1978 | 1979 | 1980 | 1981 | 1982 | 1983 | 1984 | 1985 | 1986 | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|----------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 2位から首位 | 2,276 | | | 3 | 6 | 10 | 7 | 11 | 10 | 20 | 21 | 29 | 19 | 29 | 20 | 23 | 19 | 29 | 23 | 32 | 25 | 26 | 29 | 41 | 32 | 28 | 38 | 36 | 33 | 30 | 37 | 53 | 55 | 49 | 39 | 39 | 42 | 31 | 38 | 46 | 48 | 55 | 52 | 50 | 54 | 56 | 45 | 52 | 44 | 38 | 67 | 50 | 55 | 53 | 50 | 63 | 52 | 41 | 65 | 52 | 45 | 43 | 33 | 30 | 25 | |
| 3位から首位 | 580 | | | 1 | | 8 | 7 | 1 | 3 | 8 | 5 | 8 | 6 | 8 | 10 | 10 | 8 | 6 | 9 | 12 | 15 | 10 | 7 | 9 | 15 | 10 | 17 | 14 | 5 | 6 | 6 | 8 | 12 | 8 | 15 | 9 | 10 | 10 | 9 | 11 | 13 | 13 | 14 | 12 | 8 | 13 | 14 | 13 | 15 | 13 | 17 | 14 | 9 | 6 | 9 | 14 | 13 | 13 | 10 | 6 | 10 | 3 | 7 | 5 | | |
| 4位から首位 | 231 | | | | | 3 | 3 | 2 | 1 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 9 | 5 | 1 | 2 | 2 | 3 | 8 | 5 | 3 | 3 | 2 | 1 | 1 | 1 | 5 | 3 | 5 | 3 | 4 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 6 | 4 | 2 | 5 | 5 | 9 | 1 | 7 | 4 | 4 | 7 | 6 | 5 | 7 | 6 | 3 | 2 | 1 | 2 | 1 | | |
| 5位以下から首位 | 170 | | | 1 | 1 | | | | | 1 | 3 | | 1 | | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 5 | 2 | 5 | 6 | 6 | 1 | 2 | 1 | 5 | 3 | 5 | 3 | 4 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 6 | 4 | 2 | 5 | 5 | 9 | 1 | 7 | 4 | 4 | 7 | 6 | 5 | 7 | 6 | 3 | 2 | 1 | 2 | 1 | | |
| 総合計 | 3,257 | 0 | 0 | 4 | 8 | 10 | 15 | 21 | 14 | 26 | 33 | 36 | 32 | 37 | 32 | 35 | 34 | 40 | 38 | 47 | 39 | 44 | 46 | 53 | 54 | 54 | 57 | 57 | 51 | 36 | 50 | 65 | 76 | 64 | 58 | 64 | 57 | 47 | 56 | 63 | 67 | 72 | 76 | 75 | 73 | 71 | 69 | 74 | 66 | 67 | 84 | 79 | 78 | 70 | 70 | 86 | 76 | 66 | 87 | 73 | 57 | 57 | 40 | 38 | 33 | 0 |

③各年別のトップシェア変動(首位獲得)割合

| 順位変動分類 | % | 1945 | 1946 | 1947 | 1948 | 1949 | 1950 | 1951 | 1952 | 1953 | 1954 | 1955 | 1956 | 1957 | 1958 | 1959 | 1960 | 1961 | 1962 | 1963 | 1964 | 1965 | 1966 | 1967 | 1968 | 1969 | 1970 | 1971 | 1972 | 1973 | 1974 | 1975 | 1976 | 1977 | 1978 | 1979 | 1980 | 1981 | 1982 | 1983 | 1984 | 1985 | 1986 | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 2位から首位 | 8.7 | - | - | 7.0 | 11.3 | 13.2 | 7.5 | 9.7 | 7.5 | 13.0 | 11.9 | 15.3 | 9.4 | 13.6 | 8.8 | 9.4 | 7.4 | 10.2 | 8.2 | 10.5 | 7.9 | 7.8 | 8.7 | 11.6 | 9.0 | 7.5 | 10.2 | 9.3 | 7.9 | 7.0 | 8.3 | 11.7 | 11.4 | 10.0 | 7.8 | 7.8 | 8.1 | 6.0 | 7.1 | 8.6 | 8.0 | 9.3 | 8.4 | 7.8 | 8.4 | 8.6 | 6.7 | 7.8 | 6.5 | 5.4 | 9.4 | 7.0 | 7.5 | 7.5 | 7.1 | 9.1 | 7.6 | 6.2 | 9.6 | 8.1 | 7.4 | 7.1 | 5.8 | 6.0 | 7.2 | - |
| 3位から首位 | 2.4 | - | - | 1.9 | - | 8.6 | 6.2 | 0.8 | 1.9 | 4.5 | 2.6 | 3.9 | 2.8 | 3.5 | 4.1 | 3.9 | 2.8 | 2.1 | 2.9 | 3.8 | 4.5 | 3.0 | 2.0 | 2.5 | 4.0 | 2.7 | 4.4 | 3.4 | 1.2 | 1.3 | 1.3 | 1.7 | 2.4 | 1.6 | 3.0 | 1.7 | 1.9 | 1.9 | 1.7 | 1.8 | 2.2 | 2.1 | 2.2 | 1.9 | 1.2 | 1.9 | 2.1 | 1.9 | 2.1 | 1.8 | 2.4 | 1.9 | 1.3 | 0.8 | 1.3 | 2.0 | 2.0 | 1.9 | 1.6 | 1.0 | 1.6 | 0.5 | 1.4 | 1.4 | - | |
| 4位から首位 | 1.0 | - | - | - | - | 2.7 | 2.3 | 1.3 | 0.6 | 1.1 | 2.0 | 0.9 | 1.3 | 0.8 | 1.6 | 0.7 | 3.2 | 1.6 | 0.3 | 0.6 | 0.6 | 0.8 | 2.3 | 1.3 | 0.8 | 0.8 | 0.5 | - | 0.4 | 0.7 | 1.7 | - | 1.4 | 1.6 | 1.0 | 0.8 | 1.1 | 0.9 | 0.8 | 0.3 | 1.1 | 1.2 | 0.2 | 0.5 | 1.3 | 0.5 | 0.6 | 0.7 | 0.4 | 0.7 | 0.7 | 0.6 | 1.0 | 1.2 | 0.7 | 0.8 | 0.4 | 1.2 | 0.7 | 0.5 | 0.4 | 0.2 | 0.6 | - | | |
| 5位以下から首位 | 0.7 | - | - | 2.3 | 1.9 | - | - | - | - | 0.6 | 1.7 | - | 0.5 | - | 0.4 | - | 0.4 | 0.4 | - | 0.3 | 0.3 | 0.3 | 1.5 | 0.6 | 1.4 | 1.6 | 1.6 | 0.3 | 0.5 | 0.2 | 1.1 | 0.7 | 1.0 | 0.6 | 0.8 | 0.4 | 0.2 | 0.4 | 0.4 | 0.6 | 0.5 | 0.3 | 0.6 | 0.5 | 0.9 | 0.6 | 0.3 | 0.8 | 0.7 | 1.3 | 0.1 | 1.0 | 0.5 | 0.6 | 1.0 | 0.9 | 0.7 | 1.1 | 0.9 | 0.5 | 0.3 | 0.2 | 0.4 | - | 0.3 | - |
| 総合計 | 12.5 | - | - | 9.3 | 15.1 | 13.2 | 16.1 | 18.6 | 10.5 | 16.9 | 18.8 | 18.9 | 15.8 | 17.4 | 14.2 | 14.3 | 13.2 | 14.0 | 13.6 | 15.4 | 12.3 | 13.1 | 13.8 | 15.0 | 15.2 | 14.4 | 15.2 | 14.7 | 12.3 | 8.4 | 11.2 | 14.3 | 15.7 | 13.1 | 11.6 | 12.8 | 11.6 | 9.0 | 10.5 | 11.7 | 11.1 | 12.2 | 12.2 | 11.7 | 11.4 | 11.0 | 10.2 | 11.2 | 9.8 | 9.4 | 11.8 | 11.1 | 10.7 | 10.0 | 9.9 | 12.5 | 11.1 | 10.0 | 12.9 | 11.4 | 9.3 | 9.4 | 7.1 | 7.5 | 9.5 | - |

表2 トップシェア持続企業に関する調査結果

| 産業分野 (製品・サービス名) | 会社名(ブランド含む) 現社名 | 平均シェア % | 変動 係数 | 調査・確認期間 | | |
|-----------------------|--------------------------|------------|----------|---------|------|----|
| | | | | 開始 | 終了 | 年数 |
| | | | | | | |
| 舗装工事 | NIPPOコーポレーション | 13.4 | 0.16 | 1967 | 2007 | 41 |
| プレハブ住宅 | 積水ハウス | 23.7 | 0.05 | 1980 | 2008 | 29 |
| プレハブ住宅(低層一戸建・木質系) | ミサワホーム | 73.9 | 0.14 | 1972 | 2008 | 37 |
| プレハブ住宅(低層一戸建・鉄鋼系) | 積水ハウス | 29.2 | 0.09 | 1972 | 2008 | 37 |
| プレハブ住宅(低層一戸建・コンクリート系) | 大成建設ハウジング | 46.0 | 0.16 | 1972 | 2008 | 37 |
| プレハブ住宅(低層共同建部門) | 積水ハウス | 36.0 | 0.09 | 1976 | 2008 | 33 |
| バター | 雪印乳業 | 46.2 | 0.24 | 1952 | 1998 | 47 |
| チーズ | 雪印乳業 | 56.9 | 0.12 | 1952 | 1998 | 47 |
| 小麦粉 | 日清製粉 | 33.6 | 0.06 | 1960 | 1998 | 39 |
| 製パン | 山崎製パン | 22.7 | 0.58 | 1968 | 2006 | 39 |
| 加工海苔 | 白子 | 10.1 | 0.10 | 1989 | 2006 | 18 |
| 魚肉ハム・ソーセージ | マルハ | 35.2 | 0.11 | 1956 | 2006 | 51 |
| しょうゆ | キッコーマン | 24.3 | 0.28 | 1949 | 2006 | 58 |
| 食酢 | ミツカン | 47.9 | 0.08 | 1968 | 2006 | 39 |
| 納豆 | タカノフーズ | 20.9 | 0.39 | 1984 | 2006 | 23 |
| マーガリン・ショートニング・ラード | ミヨシ油脂 | 16.6 | 0.18 | 1968 | 2004 | 37 |
| グルタミン酸ソーダ(うま味調味料) | 味の素 | 65.0 | 0.15 | 1949 | 2006 | 58 |
| マヨネーズ | キューピー | 69.2 | 0.13 | 1959 | 2006 | 48 |
| トマトケチャップ | カゴメ | 60.4 | 0.10 | 1965 | 2006 | 42 |
| 家庭用即席カレー | ハウス食品 | 58.8 | 0.18 | 1960 | 2006 | 47 |
| カップめん | 日清食品 | 48.8 | 0.22 | 1971 | 2006 | 36 |
| スナック菓子 | カルビー | 35.3 | 0.04 | 1980 | 2006 | 27 |
| チューインガム | ロッテ商事 | 57.4 | 0.06 | 1971 | 2006 | 36 |
| 緑茶 | 伊藤園 | 3.5 | 0.37 | 1971 | 2002 | 32 |
| インスタントコーヒー | ネスレ日本 | 64.8 | 0.05 | 1968 | 2006 | 39 |
| 焼酎 | 宝酒造 | 28.6 | 0.18 | 1950 | 2006 | 57 |
| ウイスキー | サントリー | 70.1 | 0.09 | 1959 | 2006 | 48 |
| ブランデー | サントリー | 80.2 | 0.09 | 1963 | 2006 | 44 |
| ドッグフード | マース ジャパン リミテッド | 21.0 | 0.14 | 1998 | 2007 | 10 |
| キャットフード | ネスレペリナペットケア | 21.8 | 0.04 | 1998 | 2007 | 10 |
| メンズウェア | オンワードホールディングス | 7.7 | 0.11 | 1983 | 2008 | 26 |
| ジーンズ | エドウィン | 18.3 | 0.13 | 1983 | 1997 | 15 |
| ゴルフウェア | デサント | 18.0 | 0.12 | 1986 | 2007 | 22 |
| 婦人下着 | ワコール | 24.7 | 0.12 | 1979 | 2008 | 30 |
| 塗工印刷用紙 | 王子製紙(新) | 24.3 | 0.17 | 1966 | 2008 | 43 |
| 色上質紙 | 紀州製紙 | 64.1 | 0.18 | 1968 | 2008 | 41 |
| 印刷 | 大日本印刷 | 13.7 | 0.08 | 1972 | 1995 | 24 |
| ソーダ灰 | 旭硝子 | 36.9 | 0.11 | 1950 | 1999 | 50 |
| 酸化チタン | 石原産業 | 47.0 | 0.08 | 1953 | 2009 | 57 |
| カーボンブラック | 東海カーボン | 30.0 | 0.11 | 1954 | 2008 | 55 |
| 酸素 | 大陽日酸 | 33.9 | 0.09 | 1986 | 2008 | 23 |
| 窒素 | 大陽日酸 | 38.0 | 0.09 | 1986 | 2008 | 23 |
| MMAモノマー | 三菱レイヨン | 45.3 | 0.19 | 1963 | 2008 | 46 |
| ポリスチレン | PSジャパン | 33.0 | 0.20 | 1959 | 2008 | 50 |
| ABS樹脂 | テクノポリマー | 24.5 | 0.38 | 1977 | 2008 | 32 |
| 変性ポリフェニレンエーテル(PPE) | SABICイノベーターティフラスチックスジャパン | 62.9 | 0.13 | 1978 | 2008 | 31 |
| SBR(スチレン・ブタジエンゴム) | JSR | 45.6 | 0.21 | 1966 | 2008 | 43 |
| ナイロン | 東レ | 45.6 | 0.50 | 1950 | 2008 | 59 |
| ビニロン | クラレ | 69.0 | 0.16 | 1950 | 2008 | 59 |
| ボディシャンプー | 花王 | 35.4 | 0.30 | 1985 | 2007 | 23 |
| 柔軟仕上げ剤 | 花王 | 55.7 | 0.10 | 1982 | 2007 | 26 |
| 化粧品 | 資生堂 | 25.0 | 0.18 | 1972 | 2005 | 34 |

| 産業分野 (製品・サービス名) | 会社名(ブランド含む) 現社名 | 平均シェア % | 変動 係数 | 調査・確認期間 | | |
|-----------------------|--------------------|------------|----------|---------|------|----|
| | | | | 開始 | 終了 | 年数 |
| | | | | | | |
| 電池(一次電池) | 松下電池工業 | 42.0 | 0.09 | 1992 | 2004 | 13 |
| シリコン・ウェーハ | 信越半導体 | 34.4 | 0.11 | 1981 | 2003 | 23 |
| 電子式構内交換機 | 日本電気 | 35.9 | 0.14 | 1979 | 1995 | 17 |
| 液晶テレビ | シャープ | 63.1 | 0.27 | 1999 | 2007 | 9 |
| MDプレーヤー・レコーダー | ソニー | 38.5 | 0.11 | 1994 | 2004 | 11 |
| 携帯音楽プレーヤー | アップル | 43.2 | 0.26 | 2003 | 2008 | 6 |
| コンピュータ(設置台数) | 富士通 | 31.7 | 0.11 | 1972 | 1996 | 25 |
| ワークステーション | サン・マイクロシステムズ | 36.3 | 0.18 | 1992 | 2004 | 13 |
| パーソナルコンピュータ | 日本電気 | 36.9 | 0.36 | 1980 | 2008 | 29 |
| 電子辞書 | カシオ計算機 | 51.4 | 0.05 | 2002 | 2008 | 7 |
| 液晶表示装置 | シャープ | 29.6 | 0.32 | 1990 | 2008 | 19 |
| プロジェクター | セイコーエプソン | 27.5 | 0.18 | 2000 | 2008 | 9 |
| トランジスタ | 東芝 | 16.3 | 0.07 | 1999 | 2005 | 7 |
| 半導体集積回路 | 日本電気 | 16.7 | 0.10 | 1983 | 1999 | 17 |
| 半導体集積回路(マイクロコントローラー) | ルネサス テクノロジ | 30.0 | 0.35 | 1999 | 2005 | 7 |
| 半導体集積回路(マイクロプロセッサ) | Intel | 70.5 | 0.02 | 1999 | 2005 | 7 |
| 半導体集積回路(モス型) | 日本電気 | 18.6 | 0.19 | 1983 | 2001 | 19 |
| コンデンサ | 村田製作所 | 17.5 | 0.21 | 1989 | 2007 | 19 |
| チップ抵抗器 | 松下電子部品 | 34.7 | 0.11 | 1991 | 2000 | 10 |
| ガバナレスモーター | マブチモーター | 62.3 | 0.04 | 1987 | 2006 | 20 |
| インダクションモーター | 松下電器産業 | 34.3 | 0.25 | 1997 | 2006 | 10 |
| コネクタ | 日本エー・エム・ピー | 14.1 | 0.11 | 1981 | 1994 | 14 |
| イメージセンサー | ソニー | 54.9 | 0.12 | 1999 | 2005 | 7 |
| 小型四輪乗用車(販売) | トヨタ自動車 | 43.4 | 0.07 | 1964 | 2008 | 45 |
| ハイブリッド車 | トヨタ自動車(プリウス) | 71.0 | 0.12 | 2004 | 2008 | 5 |
| フォークリフト | 豊田自動織機 | 37.3 | 0.09 | 1973 | 2008 | 36 |
| 原付第一種(販売) | 本田技研工業 | 51.5 | 0.10 | 1968 | 2008 | 41 |
| 原付第二種(販売) | 本田技研工業 | 55.6 | 0.13 | 1968 | 2008 | 41 |
| 自転車 | ブリヂストンサイクル | 18.9 | 0.06 | 1978 | 2000 | 23 |
| ガソリン燃料噴射ノズル(インジェクター) | デンソー | 34.1 | 0.11 | 1987 | 2008 | 22 |
| ラジエーター | デンソー | 51.1 | 0.05 | 1984 | 2008 | 25 |
| 排ガス(酸素)センサー | デンソー | 50.8 | 0.11 | 1982 | 2008 | 27 |
| 始動電動機(スターター) | デンソー | 52.7 | 0.04 | 1984 | 2008 | 25 |
| 充電発電機(オルタネーター) | デンソー | 53.7 | 0.04 | 1984 | 2008 | 25 |
| スパークプラグ | 日本特殊陶業 | 62.0 | 0.06 | 1984 | 2008 | 25 |
| エンジンコントロールコンピュータ・ユニット | デンソー | 44.9 | 0.22 | 1983 | 2008 | 26 |
| ヘッドランプ | 小糸製作所 | 51.6 | 0.13 | 1987 | 2008 | 22 |
| 自動車用メーター | デンソー | 39.6 | 0.07 | 1984 | 2008 | 25 |
| ワイパー | アスモ | 59.6 | 0.05 | 1984 | 2008 | 25 |
| 自動車用ワイヤーハーネス | 矢崎総業 | 41.4 | 0.09 | 1984 | 2008 | 25 |
| ショックアブソーバー | カヤバ工業 | 46.4 | 0.10 | 1984 | 2008 | 25 |
| カーエアコン | デンソー | 52.4 | 0.15 | 1990 | 2008 | 19 |
| 液体クロマトグラフィー | 島津製作所 | 19.8 | 0.06 | 1993 | 2007 | 15 |
| ガスクロマトグラフ質量分析装置 | 島津製作所 | 38.7 | 0.11 | 1993 | 2007 | 15 |
| 医用内視鏡 | オリンパスメディカルシステムズ | 76.8 | 0.03 | 1993 | 2007 | 15 |
| 心臓ペースメーカー | 日本メドトロニック | 33.1 | 0.10 | 1994 | 2007 | 14 |
| 人工膝関節 | ジンマー | 36.4 | 0.08 | 1994 | 2007 | 14 |
| 歯科用チェアユニット | モリタ | 29.1 | 0.13 | 1992 | 2007 | 16 |
| 歯科用金属(金銀パラジウム合金) | ジーシー | 22.8 | 0.07 | 1994 | 2007 | 14 |
| ピアノ | ヤマハ | 62.9 | 0.06 | 1955 | 1994 | 40 |
| 電子楽器 | ヤマハ | 48.2 | 0.03 | 1989 | 1998 | 10 |
| テレビゲームソフト(携帯型) | 任天堂 | 74.4 | 0.25 | 1988 | 2001 | 14 |

| 産業分野 (製品・サービス名) | 会社名(ブランド含む) 現社名 | 平均シェア | | 調査・確認期間 | | |
|--------------------|--------------------|-------|----------|---------|------|----|
| | | % | 変動 係数 | 開始 | 終了 | 年数 |
| | | | | | | |
| 化粧水 | 資生堂 | 26.7 | 0.23 | 1974 | 2000 | 27 |
| 乳液 | 資生堂 | 30.5 | 0.18 | 1974 | 2000 | 27 |
| 美容液 | 資生堂 | 27.1 | 0.18 | 1982 | 2000 | 19 |
| ファンデーション | 資生堂 | 27.8 | 0.15 | 1974 | 2000 | 27 |
| メンズスタイリング剤 | 資生堂 | 33.1 | 0.10 | 1986 | 2000 | 15 |
| 歯磨 | ライオン | 54.9 | 0.20 | 1965 | 2006 | 42 |
| 総合感冒剤 | 大正製薬 | 24.6 | 0.19 | 1984 | 2007 | 24 |
| 外用消炎鎮痛剤 | 久光製薬 | 30.3 | 0.07 | 1972 | 2007 | 36 |
| 目薬 | ロート製薬 | 34.8 | 0.13 | 1976 | 2007 | 32 |
| ドリンク剤 | 大正製薬 | 59.8 | 0.10 | 1968 | 2007 | 40 |
| 末梢循環改善剤 | 大正富山医薬品 | 32.3 | 0.07 | 1994 | 2007 | 14 |
| 消炎酵素製剤 | 武田薬品工業 | 45.9 | 0.25 | 1975 | 2002 | 28 |
| 合成抗菌剤 | 第一三共 | 55.1 | 0.28 | 1987 | 2007 | 21 |
| カラーフィルム | 富士写真フィルム | 70.1 | 0.03 | 1972 | 2003 | 32 |
| ガソリン | 新日本石油 | 19.7 | 0.22 | 1949 | 2007 | 59 |
| 灯油 | 新日本石油 | 20.1 | 0.22 | 1949 | 2007 | 59 |
| C重油 | 新日本石油 | 20.8 | 0.21 | 1952 | 2003 | 52 |
| 革靴 | リーガルコーポレーション | 30.6 | 0.05 | 1986 | 2007 | 22 |
| 板ガラス | 旭硝子 | 51.2 | 0.11 | 1949 | 1998 | 50 |
| 衛生陶器 | TOTO | 63.5 | 0.04 | 1973 | 2008 | 36 |
| 粗鋼 | 新日本製鐵 | 26.5 | 0.16 | 1946 | 2008 | 63 |
| 軌条 | 新日本製鐵 | 63.3 | 0.19 | 1946 | 2008 | 63 |
| 鋼矢板 | 新日本製鐵 | 58.5 | 0.34 | 1953 | 2008 | 56 |
| 広幅帯鋼 | 新日本製鐵 | 44.1 | 0.28 | 1953 | 2007 | 55 |
| 冷延広幅帯鋼 | 新日本製鐵 | 40.1 | 0.31 | 1954 | 2008 | 55 |
| 冷延鋼板 | 新日本製鐵 | 35.3 | 0.30 | 1954 | 2008 | 55 |
| 冷延電気鋼帯 | 新日本製鐵 | 56.7 | 0.11 | 1964 | 2007 | 44 |
| 亜鉛メッキ鋼板 | 新日本製鐵 | 32.7 | 0.07 | 1974 | 2007 | 34 |
| 機械構造用炭素鋼 | 神戸製鋼所 | 20.8 | 0.04 | 1985 | 2008 | 24 |
| 軸受鋼 | 山陽特殊製鋼 | 34.4 | 0.09 | 1985 | 2008 | 24 |
| アルミニウム(高純度) | 住友化学工業 | 79.9 | 0.17 | 1948 | 1996 | 49 |
| アルミ箔 | 東洋アルミニウム | 28.1 | 0.19 | 1955 | 2007 | 53 |
| 光ファイバー | 住友電気工業 | 32.3 | 0.07 | 1984 | 2001 | 18 |
| 缶詰用空缶 | 東洋製罐 | 53.4 | 0.14 | 1950 | 2006 | 57 |
| メタルフォーム | 日鐵住金建材 | 39.2 | 0.23 | 1985 | 2008 | 24 |
| ガードレール | 日鐵住金建材 | 20.9 | 0.24 | 1985 | 2008 | 24 |
| シャッター | 三和シャッター工業 | 50.8 | 0.04 | 1970 | 1998 | 29 |
| 産業用中形ガスタービン | 川崎重工業 | 61.8 | 0.15 | 1979 | 2008 | 30 |
| 農業用トラクター | クボタ | 39.5 | 0.13 | 1968 | 1994 | 27 |
| ドライエッチング装置 | 東京エレクトロン | 37.8 | 0.14 | 1993 | 2008 | 16 |
| 油圧機器 | カヤハ工業 | 17.6 | 0.14 | 1963 | 2002 | 40 |
| 空圧機器 | SMC | 52.6 | 0.15 | 1984 | 2002 | 19 |
| 自動販売機 | 富士電機リテイルシステムズ | 36.6 | 0.18 | 1987 | 2008 | 22 |
| 進相用コンデンサ | 日新電機 | 93.1 | 0.08 | 1970 | 2003 | 34 |
| コンピュータ数値制御装置(CNC) | ファナック | 68.2 | 0.04 | 1989 | 2007 | 19 |
| プログラマブルコントローラ | 三菱電機 | 40.7 | 0.10 | 1983 | 2007 | 25 |
| アーク溶接機 | ダイヘン | 45.2 | 0.12 | 1986 | 2008 | 23 |
| 電気冷蔵庫 | パナソニック | 24.1 | 0.12 | 1972 | 2008 | 37 |
| 換気扇 | 三菱電機 | 39.6 | 0.03 | 1991 | 2007 | 17 |
| 照明ランプ | 松下電器産業 | 38.4 | 0.03 | 1992 | 2005 | 14 |
| シェーバー | 松下電器産業 | 41.4 | 0.04 | 1991 | 2007 | 17 |
| 電卓 | カシオ計算機 | 48.2 | 0.11 | 1977 | 1995 | 19 |
| DVD録画再生機 | パナソニック | 38.6 | 0.29 | 2001 | 2008 | 8 |
| ビデオカメラ | ソニー | 41.5 | 0.15 | 1988 | 2008 | 21 |

| 産業分野 (製品・サービス名) | 会社名(ブランド含む) 現社名 | 平均シェア | | 調査・確認期間 | | |
|-----------------------------|--------------------|-------|----------|---------|------|----|
| | | % | 変動 係数 | 開始 | 終了 | 年数 |
| | | | | | | |
| 野球・ソフトボール用品 | 美津濃 | 37.4 | 0.16 | 1986 | 2007 | 22 |
| 釣具 | ダイワ精工 | 28.3 | 0.06 | 1986 | 2000 | 15 |
| マリン用品 | ヤマハ発動機 | 81.4 | 0.03 | 1986 | 2007 | 22 |
| 電力(電灯料) | 東京電力 | 32.8 | 0.05 | 1951 | 2007 | 57 |
| 電力(電灯需要家数) | 東京電力 | 31.4 | 0.11 | 1951 | 2008 | 58 |
| 電力(電力需要家数) | 東京電力 | 26.9 | 0.08 | 1951 | 2008 | 58 |
| 都市ガス(売上高) | 東京瓦斯 | 36.4 | 0.09 | 1961 | 2007 | 47 |
| 都市ガス(販売量) | 東京瓦斯 | 37.9 | 0.06 | 1961 | 2007 | 47 |
| 都市ガス(需要家数) | 東京瓦斯 | 36.4 | 0.07 | 1961 | 2008 | 48 |
| 国内長距離通信 | 日本電信電話グループ | 55.1 | 0.14 | 1994 | 2007 | 14 |
| 国際通信 | 国際電信電話 | 78.7 | 0.17 | 1987 | 1997 | 11 |
| 携帯電話(累計契約数) | エヌ・ティ・ティ・コムグループ | 67.8 | 0.27 | 1984 | 2008 | 25 |
| PHS | ウィルコム | 64.1 | 0.29 | 1995 | 2008 | 14 |
| テレビ放送[関東地区](タイム+スポット+番販+制作) | フジテレビジョン | 27.5 | 0.03 | 1991 | 2007 | 17 |
| ラジオ放送[関東地区](タイム+スポット+番販+制作) | ニッポン放送 | 33.0 | 0.07 | 1985 | 2007 | 23 |
| インターネットプロバイダ | インテリ(@nifty) | 24.5 | 0.27 | 1997 | 2003 | 7 |
| 携帯電話ネット接続サービス(累計契約数) | エヌ・ティ・ティ・コムグループ | 58.7 | 0.05 | 2000 | 2008 | 9 |
| 書籍(1) | 岩波書店 | 9.8 | 0.15 | 1950 | 1968 | 19 |
| 教科書(小学校) | 東京書籍 | 21.6 | 0.12 | 1962 | 2009 | 48 |
| 鉄道[関西地区](運輸収入) | 近畿日本鉄道 | 26.5 | 0.07 | 1955 | 2006 | 52 |
| 乗合バス[東京都区部] | 東京都営バス | 43.5 | 0.09 | 1953 | 2006 | 54 |
| 乗合バス[大阪市] | 大阪市営バス | 90.6 | 0.02 | 1953 | 2006 | 54 |
| 宅配便 | ヤマト運輸(宅急便) | 40.6 | 0.09 | 1981 | 2008 | 28 |
| 宅配便(航空等利用運送) | 日本通運(スーパーベリカン便) | 47.3 | 0.26 | 1993 | 2008 | 16 |
| 宅配便(メール便) | ヤマト運輸(クロネコメール便) | 81.4 | 0.05 | 2003 | 2006 | 4 |
| 冷蔵倉庫 | ニチレイロジグループ本社 | 7.9 | 0.08 | 1974 | 2007 | 34 |
| 百貨店[名古屋地区] | 松坂屋 | 35.9 | 0.10 | 1960 | 2008 | 49 |
| スーパーマーケット | ダイエー | 14.1 | 0.10 | 1973 | 1999 | 27 |
| スーパーマーケット(衣料品) | ダイエー | 13.8 | 0.11 | 1973 | 1999 | 27 |
| スーパーマーケット(食料品) | ダイエー | 14.1 | 0.13 | 1973 | 1999 | 27 |
| コンビニエンスストア(全店舗売上高) | セブン-イレブン・ジャパン | 30.5 | 0.09 | 1977 | 2008 | 32 |
| コンビニエンスストア(店舗数) | セブン-イレブン・ジャパン | 23.2 | 0.10 | 1977 | 2008 | 32 |
| 給食受託 | 日清医療食品 | 28.8 | 0.10 | 1994 | 2008 | 15 |
| 信用金庫[東京都](預金) | 城南信用金庫 | 13.4 | 0.17 | 1957 | 2009 | 53 |
| 信用金庫[東京都](貸出金) | 城南信用金庫 | 12.7 | 0.18 | 1957 | 2009 | 53 |
| 信用金庫[神奈川県](預金) | 川崎信用金庫 | 26.3 | 0.11 | 1957 | 2009 | 53 |
| 信用金庫[埼玉県](預金) | 埼玉縣信用金庫 | 40.7 | 0.16 | 1957 | 2009 | 53 |
| 信用金庫[埼玉県](貸出金) | 埼玉縣信用金庫 | 40.8 | 0.17 | 1957 | 2009 | 53 |
| 証券会社(委託手数料) | 野村證券 | 15.5 | 0.14 | 1960 | 1996 | 37 |
| 証券会社(インターネット取引) | 野村證券 | 25.1 | 0.17 | 2000 | 2008 | 9 |
| 生命保険(保有契約) | 日本生命保険 | 21.2 | 0.04 | 1949 | 2008 | 60 |
| 生命保険(個人保険保有契約) | 日本生命保険 | 23.5 | 0.04 | 1973 | 2008 | 36 |
| 生命保険(収入保険料) | 日本生命保険 | 20.3 | 0.08 | 1948 | 2007 | 60 |
| 損害保険 | 東京海上日動火災保険 | 17.5 | 0.14 | 1948 | 2007 | 60 |
| 船舶保険 | 東京海上日動火災保険 | 28.1 | 0.11 | 1952 | 2007 | 56 |
| 積荷保険 | 東京海上日動火災保険 | 30.7 | 0.09 | 1952 | 2007 | 56 |
| 自動車保険 | 東京海上日動火災保険 | 17.2 | 0.14 | 1948 | 2007 | 60 |
| 賠償責任保険 | 東京海上日動火災保険 | 24.7 | 0.07 | 1977 | 2007 | 31 |
| ファミリーレストラン(売上高) | すかいらーく | 15.4 | 0.16 | 1984 | 2007 | 24 |
| ファミリーレストラン(店舗数) | すかいらーく | 13.2 | 0.20 | 1984 | 2007 | 24 |
| ハンバーガーチェーン(売上高) | 日本マクドナルド | 55.7 | 0.19 | 1983 | 2007 | 25 |
| ホテル | プリンスホテル | 8.5 | 0.15 | 1986 | 2008 | 23 |
| フィットネスクラブ | コナミスポーツ&ライフ | 20.2 | 0.12 | 1998 | 2008 | 11 |
| 海外旅行 | ジェティビー | 15.3 | 0.10 | 1974 | 2006 | 33 |